

Plan managerial pentru perioada 2024 – 2029

Prof. Dr. Ing. Emil-Ioan Slușanschi

Candidat pentru funcția de Director al Departamentului de Calculatoare din cadrul Universității Naționale de Știință și Tehnologie POLITEHNICA BUCUREȘTI

Departamentul de Calculatoare a dezvoltat de-a lungul timpului cea mai dinamică, efervescentă și performantă comunitate academică din UPB și din România. Obiectivul principal pentru perioada 2024-2029 va fi întărirea comunității noastre prin creșterea motivării interne a acesteia. Între 2020 și 2023 au promovat în Departament 21 de colegi la poziția de Șef de Lucrări, 11 colegi la poziția de Conferențiar, și 5 colegi la poziția de Profesor. În semestrul doi din acest an vom avea concursuri pentru șapte poziții de Șef de Lucrări, patru de Conferențiar și două de Profesor. Față de Februarie 2020, suntem în Februarie 2024 în Departament cu 18 colegi mai mulți pe poziții pe perioadă nedeterminată, în aceeași perioadă atrăgând 37 de colegi spre poziții pe perioada determinată. Pentru a gestiona în mod armonios această dezvoltare a colectivului nostru, vă propun să răspundem împreună, în următorii cinci ani, ca o comunitate activă, la următoarele întrebări ce cred că ne vor defini existența:

- De ce vin studenții noștri la Facultate?
 - Pentru a-și dezvolta capacitatea intelectuală
 - Pentru a învăța noi feluri de a gândi, învăța și munci
 - Pentru a își face contacte folositoare ulterior în viața de muncă
 - Pentru a obține o calificare tehnică
 - Pentru a-și crește șansele de angajare în slujbe cu remunerații atrăgătoare
 - Pentru prezența într-o comunitate profesională recunoscută
- De ce venim noi, cadrele didactice, la Facultate?
 - Pentru activitatea didactică
 - Pentru activitatea de cercetare
 - Pentru recunoașterea contribuțiilor noastre indiferent de natura lor
 - Pentru existența unui climat pozitiv și constructiv în comunitate
- Ce fel de valori dorim să cultivăm în studenții noștri?
 - Cunoștințe și abilități tehnice utile în mod curent

- Gândire critică și o atitudine de îmbunătățire continuă
- Dezvoltarea spiritului ingineresc de a rezolva probleme
- Dezvoltarea unor caractere solide și a unei mândrii profesionale sănătoase
- În ce mod vor influența tehnologiile emergente (e.g. AI / LLM) mediul academic?
 - Adaptarea activității didactice
 - Adaptarea modului de a face cercetare
 - Experimentarea și dezvoltarea de soluții inovative în predare și cercetare
 - Facilitarea colaborărilor interdisciplinare cu noi domenii aplicative
- Cum putem îmbunătăți interacțiunea cu colegii din alte Facultăți din UPB și din țară?
 - Organizarea de întâlniri periodice cu cei interesați de dialog cu Departamentul de Calculatoare de către un nou rol dedicat din CDC
 - Înțelegerea problemelor pe care le au partenerii noștri
 - Identificarea punctelor comune pe care le împărtășim
 - Construirea unor soluții mutual benefice pornind de la punctele comune
- Unde vrem să fim peste 5-10 ani?
 - Stabilirea unor priorități pe 1, 3, 5, 10+ ani
 - Trecerea din paradigma reactivă în cea proactivă
 - Continuarea creșterii colectivului didactic și auxiliar
 - Întărirea și menținerea bazei materiale disponibile la un nivel competitiv
- Cum putem întări și promova brandul Departamentului nostru?
 - Coagularea unei comunități active de Alumni CS
 - Crearea unui Advisory Board cu membri din mediul academic și din mediul economic, din țară și străinătate
 - Crearea unui rol permanent de responsabil cu imaginea și promovarea la nivelul CDC

Departamentul este locul unde putem dezbate orice temă academică de interes pentru comunitatea noastră, unde putem experimenta și unde putem identifica soluții funcționale și eficiente pentru noi și studenții noștri. Așa cum am demonstrat împreună de-a lungul timpului în Departament, dezbaterile și experimentele noastre sunt esențiale pentru identificarea și implementarea unor soluții viabile care sunt testate și validate, nu doar teoretice. Putem să ne mândrim cu existența unui climat pozitiv și a unei atitudini

constructive. Acestea ne ajută să ne dezvoltăm armonios și să ne păstrăm motivația interioară în fața unei lumi exterioare tot mai imprevizibile.

Ne face plăcere să lucrăm în Departamentul de Calculatoare pentru că “*se face treabă*”. Dorințele noastre se concentrează în special spre îmbunătățirea zonei didactice, pe o relație apropiată cu studenții noștri, pe dezvoltarea unor mijloace de predare cât mai eficiente, pe realizări deosebite în zona de cercetare, către promovarea academică, și nu în ultimul rând spre creșterea comunității noastre. În aceeași măsură, întâmpinăm o serie de dificultăți care trebuie rezolvate: suntem prea încărcăți cu sarcini administrative, avem finanțare limitată pentru activitățile didactice și de cercetare, infrastructura tehnică necesită actualizare constantă, iar resursele administrative sunt și ele supraîncărcate. Pentru rezolvarea problemelor menționate, vă propun următoarele direcții prioritare de acțiune în următorul mandat:

- Organizarea de întâlniri periodice cu toate grupurile de discipline și cercetare pentru izolarea problemelor specifice și identificarea soluțiilor adecvate fiecărei situații.
- Oferirea de sprijin din partea CDC pentru redactarea și depunerea de proiecte pe teme de interes pentru colegii din Departament, precum și pentru participarea la conferințe de specialitate.
- Accelerarea digitalizării administrative a UPB pentru scăderea birocrăției care continuă să fie în o problemă în Universitate prin colaborarea strânsă cu echipele tehnice ce gestionează platformele IT: Travel, CRESCDI, Moodle, Teams, Connect, Studenti, etc.
- Echilibrarea încărcării membrilor Departamentului într-un mod compatibil cu competențele fiecăruia printr-un dialog continuu între CDC și întreaga comunitate a Departamentului de Calculatoare.
- Actualizarea site-ului Departamentului către un format interactiv, “viu”, care să poată fi accesat și editat de către întreaga comunitate.
- Transformarea prezentărilor tehnice din Departament în discuții tematice de 1-2 ore care pot lua mai multe forme, printre care: dezbateri, knowledge-sharing, sau best-practices.
- Organizarea de evenimente sociale cel puțin o dată pe semestru pentru a facilita crearea de legături personale și colaborări tehnice între membrii Departamentului.

Organismul executiv al Departamentului nostru este Consiliul Departamentului. În ultimii patru ani, ne-am constituit într-o echipă unită care a determinat prin acțiunea constantă implementarea deciziilor luate la nivel de Departament, în condiții complexe. Va fi esențială în continuare implicarea activă a tuturor membrilor echipei CDC pentru a servi intereselor comunității noastre. Ca și până acum, membrii Departamentului din structurile de conducere ale Facultății și Universității, precum și foștii Directori de Departament vor fi invitați permanenți în cadrul CDC.

Închei mulțumindu-vă tuturor pentru colaborarea excepțională din ultimii patru ani, când v-ați adaptat admirabil unor schimbări logistice majore datorate unei pandemii, unei transformări semnificative de programă și mai nou, unor provocări tehnice datorate noilor unelte digitale din zona AI/LLM și vă cer sprijinul pentru a construi împreună direcția Departamentului de Calculatoare în următorii cinci ani.

București, 15 Februarie 2024

Prof. Dr. Ing. Emil-Ioan Slușanschi

